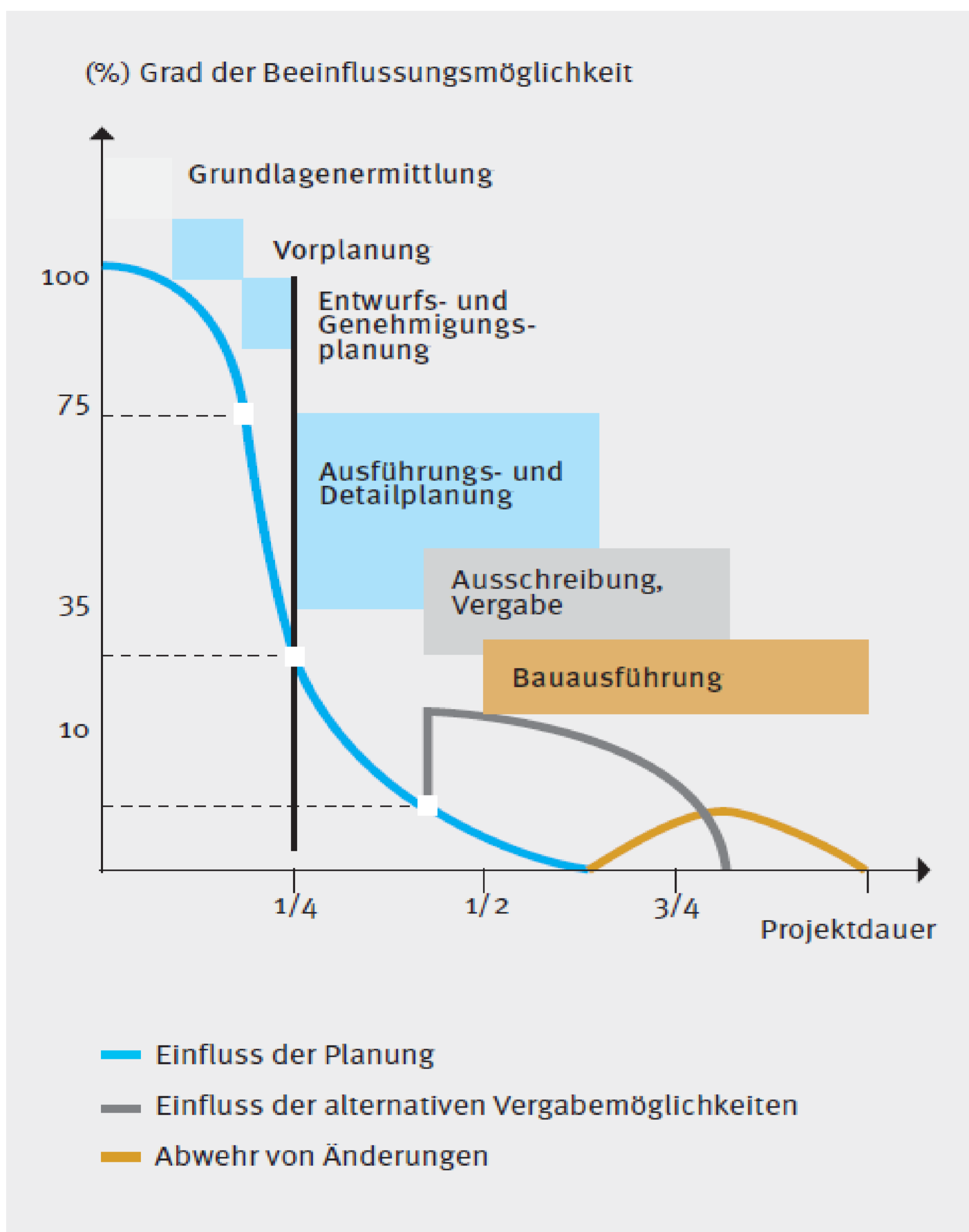


Optimierung des Projektablaufes bei Sanierungsmaßnahmen an Gebäuden



Die Unterschiedlichkeit von Baumaßnahmen kann den Eindruck vermitteln, dass Flexibilität und Spontanität zur Durchführung erforderlich sind.

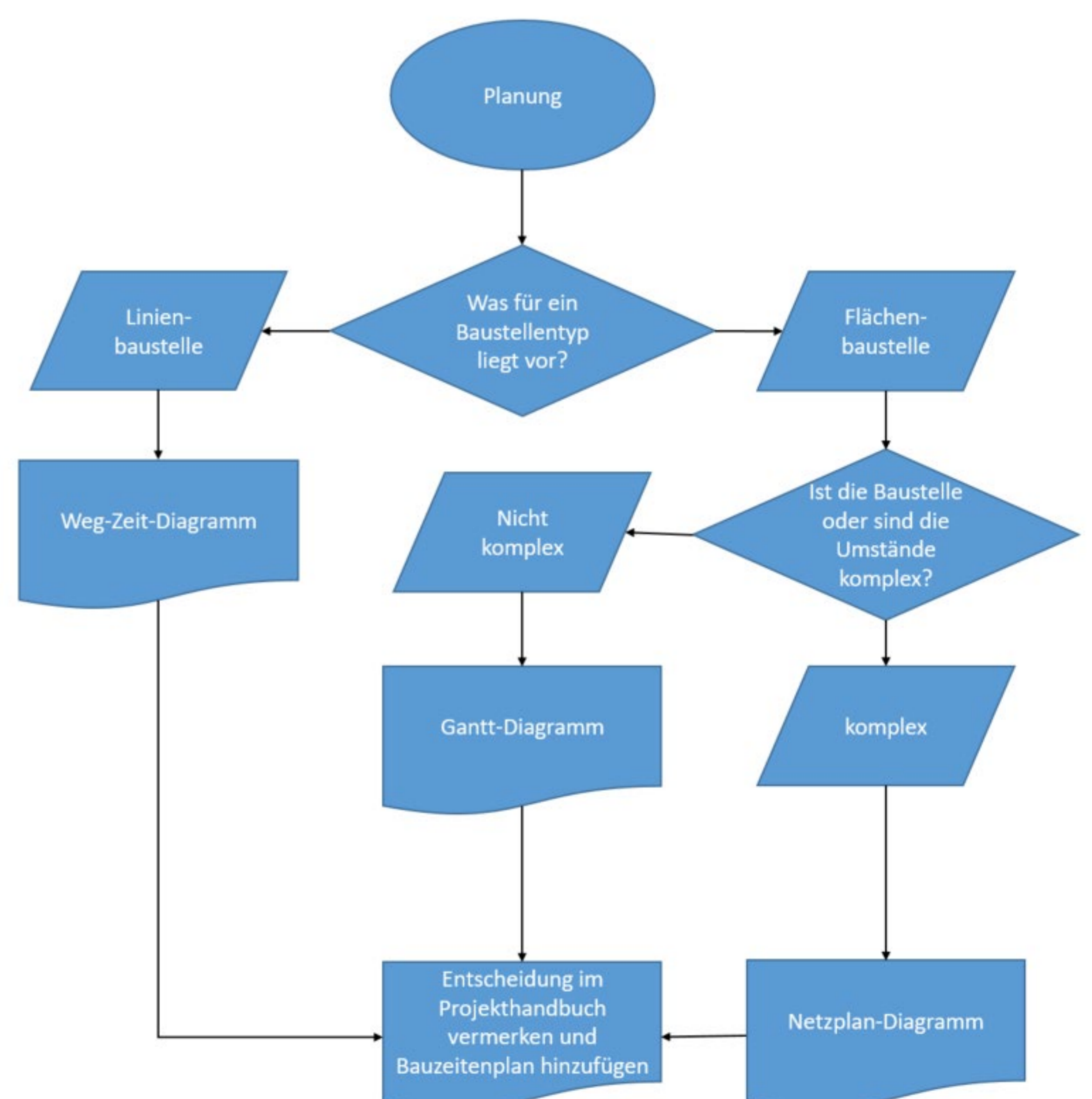
Sind jedoch alle Daten und Randbedingungen detailliert aufgenommen und in einer ausgeprägten Planungsphase berücksichtigt, so ist eine besondere Ausführungsflexibilität nicht notwendig.

Wird an der Planung elementarer Sachverhalte gespart, verlagert sich die Entscheidungsfindung lediglich aus der Planungs- in die Ausführungsphase und somit in den Teil des Bauprojektes, an dem Änderungen am schwersten zu realisieren und kostenintensivsten sind. Der Grad der Beeinflussbarkeit eines Bauprojektes ist in der nebenstehenden Abbildung dargestellt.¹

Ein unternehmensinternes Ablaufdiagramm kann helfen, um die aufzustellende Projektorganisation zu standardisieren und für das zu organisierende Projekt das richtige Mindestmaß der Organisation aufzustellen. Ein exemplarisches Ablaufdiagramm ist nebenstehend abgebildet.²

Im dargestellten Ablaufdiagramm „Bauzeitenplan“ werden Parameter abgefragt. Es muss bedacht werden, dass die Bewertung der Parameter in jedem Unternehmen unterschiedlich sein wird.

Prozessstandards helfen, Fehler zu vermeiden und machen Entscheidungen nachvollziehbar. Wird der Organisation einer Baustelle genügend Aufmerksamkeit geschenkt, werden Ablaufprobleme reduziert, unnötige Kosten vermieden und Entscheidungen sowie Durchführungen sofern möglich beschleunigt.



¹ Sommer, Hans; Projektmanagement im Hochbau, 2016; S.67, Abb. 2-62

² Möwe, Tarek Vin; Optimierung des Projektablaufes bei Sanierungsmaßnahmen an Gebäuden, 2020; S. 53